

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ТРАНСПОРТНО-ГУМАНИТАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ



УТВЕРЖДАЮ

Председатель Ученого совета  
Академик Омаров А.Д.

21 2025 г.

ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

7M04130 – Деловое администрирование (EMBA)  
Направления подготовки: 7M041 – Бизнес и управление  
Уровень подготовки: Магистратура

СОГЛАСОВАНО:

Директор  
ТОО «Джили Казнерджи»



СОГЛАСОВАНО:

Генеральный директор  
ТОО



Алматы 2025

Образовательная программа «7M04130 – Деловое администрирование (EMBA)» разработана в соответствии с Государственным общеобязательным стандартом высшего и послевузовского образования, утвержденным приказом Министра науки и высшего образования Республики Казахстан от 20 июля 2022 года № 2, а также на основе профессиональных стандартов

- Риск-менеджмент (26.12.2019)
- Управление проектами (26.12.2019)
- Управление малой (средней) фирмой (26.12.2019)

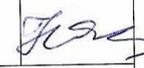
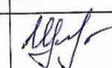
Образовательная программа «7M04130 – Деловое администрирование (EMBA)» одобрена на заседании Совета академического качества от «21» 04 2025 г., протокол № 8/2

Председатель 

Образовательная программа «7M04130 – Деловое администрирование (EMBA)» разработана и обсуждена на заседании кафедры «Маркетинг и менеджмент» от «18» 04 2025 г., протокол №

Зав. кафедрой 

Разработчики

Фамилия, имя, отчество	Учёная степень/ Учёное звание	Должность	Место работы	Подпись
<b>Председатель академического комитета</b>				
Смагулова Н.Т.	Доктор экономических наук	Профессор кафедры	МТГУ	
<b>Профессорско-преподавательский состав</b>				
Баданова К.Р.	Кандидат экономических наук	Зав.кафедрой «Маркетинг и менеджмент»	МТГУ	
Избуллаева Г.М.	магистр	Ст.преподаватель кафедры «Маркетинг и менеджмент»	МТГУ	
Белгожақызы М.	магистр	Ст.преподаватель кафедры «Маркетинг и менеджмент»	МТГУ	
Щеглова М.В.	магистр	Ст.преподаватель кафедры «Маркетинг и менеджмент»	МТГУ	
<b>Работодатели</b>				
Атембаев М.К.		Директор	ТОО «Джили КазЭнерджи»	
Жайырбек А.		Генеральный директор	ТОО «GRINSPANAR HIPECTS»	

**Экспертное заключение**  
на образовательную программу магистратуры  
7M04130 – Деловое администрирование (EMBA)

Современная система образования стремительно меняется в соответствии с уровнем развития науки, техники и производства. Поэтому необходимость получения знаний и навыков управления бизнесом со стратегических позиций деятельности организации реализуется через рецензируемую образовательную программу по подготовке магистров, разработанный МТГУ в соответствии с Государственным общеобязательным стандартом послевузовского образования.

Образовательная программа включает в себя перечень структурных компонентов, определяющего конкретное содержание осуществления подготовки магистров - «7M04130 – Деловое администрирование (EMBA).

В структуре образовательной программы по формированию профессиональных компетенций содержатся дисциплины обязательного и элективного компонентов. Образовательная программа разработана с учетом обобщения современного отечественного и мирового опыта образовательной деятельности для данной программы в области экономики, требований работодателей и запросов рынка труда.

Содержание дисциплин компетентностной модели выпускника образовательной программы «7M04130 – Деловое администрирование (EMBA)» направлено на подготовку конкурентоспособных топ-менеджеров, способных проводить инновационные изменения в организации, обладающими знаниями современного производства, основанными на передовых технологиях, характеризующемуся высокой наукоемкостью.

Магистранты образовательной программы «7M04130 – Деловое администрирование (EMBA)» обладают всеми необходимыми знаниями и практическими навыками для квалифицированной работы в качестве исполнителей или руководителей в различных службах аппарата управления, собственниками бизнеса, нацеленными на дальнейшее развитие.

Исходя из вышеизложенного, рецензируемая образовательная программа, разработанная и реализуемая Международным транспортно-гуманитарным университетом, отвечает основным требованиям государственного образовательного стандарта и способствует формированию профессиональных компетенций по подготовке магистрантов образовательной программы «7M04130 – Деловое администрирование (EMBA)».

Генеральный директор  
ТОО «Джили Кав Энерджи»

21.04.25



Атембаев М.К.

**Экспертное заключение**  
на образовательную программу магистратуры  
7M04130 – Деловое администрирование (EMBA)

Современная система образования стремительно меняется в соответствии с уровнем развития науки, техники и производства. Поэтому необходимость получения знаний и навыков управления бизнесом со стратегических позиций деятельности организации реализуется через рецензируемую образовательную программу по подготовке магистров, разработанный МТГУ в соответствии с Государственным общеобязательным стандартом послевузовского образования.

Образовательная программа включает в себя перечень структурных компонентов, определяющего конкретное содержание осуществления подготовки магистров - «7M04130 – Деловое администрирование (EMBA).

В структуре образовательной программы по формированию профессиональных компетенций содержатся дисциплины обязательного и элективного компонентов. Образовательная программа разработана с учетом обобщения современного отечественного и мирового опыта образовательной деятельности для данной программы в области экономики, требований работодателей и запросов рынка труда.

Содержание дисциплин компетентностной модели выпускника образовательной программы «7M04130 – Деловое администрирование (EMBA)» направлено на подготовку конкурентоспособных топ-менеджеров, способных проводить инновационные изменения в организации, обладающими знаниями современного производства, основанными на передовых технологиях, характеризующемуся высокой наукоемкостью.

Магистранты образовательной программы «7M04130 – Деловое администрирование (EMBA)» обладают всеми необходимыми знаниями и практическими навыками для квалифицированной работы в качестве исполнителей или руководителей в различных службах аппарата управления, собственниками бизнеса, нацеленными на дальнейшее развитие.

Исходя из вышеизложенного, рецензируемая образовательная программа, разработанная и реализуемая Международным транспортно-гуманитарным университетом, отвечает основным требованиям государственного образовательного стандарта и способствует формированию профессиональных компетенций по подготовке магистрантов образовательной программы «7M04130 – Деловое администрирование (EMBA)».

Генеральный директор  
ТОО «GRINSPANARCHITECTS»

*21.04.25*



*Жайырбек А.*

## Содержание

- 1 Нормативные ссылки
- 2 Паспорт образовательной программы
- 3 Модель выпускника
- 4 Квалификационная характеристика выпускника
- 5 Структура образовательной программы
- 6 Матрица соотнесения результатов обучения по образовательной программе с учебными дисциплинами
- 7 Каталог дисциплин вузовского компонента
- 8 Каталог элективных дисциплин (компонента по выбору)
- 9 Модульный учебный план
- 10 Экспертное заключение

## 1. Нормативные ссылки

Образовательная программа разработана на основании следующих нормативно-правовых актов и профессиональных стандартов:

1. Закон Республики Казахстан «Об образовании» от 27 июля 2007 года № 319-III;
2. Государственные общеобязательные стандарты образования, утвержденные приказом Министра науки и высшего и послевузовского образования Республики Казахстан от 20 июля 2022 года №2;
3. Правила организации учебного процесса по кредитной технологии обучения, утвержденные приказом Министра образования и науки РК от 20 апреля 2011 года №152;
4. Типовые правила деятельности организаций высшего и (или) послевузовского образования, утвержденные приказом Министра образования и науки Республики Казахстан от 30 октября 2018 года № 595;
5. Квалификационные требования, предъявляемые к образовательной деятельности организаций, предоставляющих высшее и (или) послевузовское образование, и перечня документов, подтверждающих соответствие им, утвержденным приказом Министра образования и науки Республики Казахстан от 17 июня 2015 года № 391;
6. Классификатор на правлений подготовки кадров с высшим и послевузовским образованием, утвержденный приказом Министра образования и науки Республики Казахстан от 13 октября 2018 года № 569;
7. Руководство по разработке образовательных программ высшего и после вузовского образования, утвержденное приказом директора Национального центра развития высшего образования МНВО РК от 4 мая 2023 года № 601н/к;
8. Национальная рамка квалификаций, утверждённая протоколом Республиканской трёхсторонней комиссии по регулированию социального партнёрства и социальных и трудовых отношений от 16 марта 2016 года.
9. Отраслевая рамка квалификаций в сфере образования, утверждённая протоколом №3 от 27 ноября 2019 года заседания Отраслевой комиссии по социальному партнёрству и регулированию социальных и трудовых отношений в сфере образования при Министерстве образования и науки Республики Казахстан.
10. Квалификационный справочник должностей руководителей, специалистов и других служащих, утверждённый приказом Министра труда и социальной защиты населения Республики Казахстан от 12 августа 2022 года №309.

## 2. Паспорт образовательной программы

№	Название поля	Примечание	
1	Регистрационный номер	7M04100741	
2	Код и классификация области образования	7M04-Бизнес, управление и право	
3	Код и классификация направлений подготовки	7M041- Бизнес и управление	
4	Код и группа образовательных программ	M072 – Менеджмент	
5	Наименование образовательной программы	7M04130 – Деловое администрирование (ЕМВА)	
6	Вид ОП	Действующая	
7	Цель ОП	Подготовка высококвалифицированных топ-менеджеров для стратегического управления бизнесом с использованием современных технологий и инновационных методов, способных адаптировать и трансформировать бизнес-процессы в условиях глобализации.	
8	Уровень по МСКО	7	
9	Уровень по НРК	7	
10	Уровень по ОРК	7	
11	Отличительные особенности ОП	Нет	
12	Форма обучения	Очная	
13	Язык обучения	Казахский, русский	
14	Объем кредитов	60	
15	Присуждаемая степень	7M04130 Магистр Делового администрирования	
16	Наличие приложения к лицензии на направление подготовки кадров	№ KZ07LAA00033540 от 17.02.2023г	
17	Наличие аккредитации ОП	Есть	
	Наименование аккредитационного органа	<i>Независимое Агентство по Обеспечению качества в образовании (IQAA)</i>	
	Срок действия аккредитации	24.06.2023-23.06.2028гг	
18	<b>Перечень компетенций</b>		
	Поведенческие навыки и личностные качества (Soft skills)	PO3	Формулирует стратегические управленческие решения для улучшения деятельности организации и проведения мониторинга ее эффективности
		PO8	Оценивает личностные качества и управленческие навыки менеджеров, развивает новаторство и креативность для достижения целей организации
	Цифровые компетенции (Digital skills)	PO9	Применяет методы и инструменты для управления проектами и портфелями, формулирует производственные стратегии и определяет необходимые ресурсы для стратегического контроллинга бизнеса.
		PO10	Использует методы и инструменты прикладного искусственного интеллекта для анализа данных, оценки рисков и разработки эффективных бизнес-стратегий, а также для повышения конкурентоспособности организации на международных рынках.
	Профессиональные компетенции (Hard skills)	PO1	Разрабатывает и оценивает международные бизнес-стратегии для повышения конкурентоспособности компании на мировом рынке
		PO2	Оценивает риски и эффективность бизнес-стратегий для принятия обоснованных решений по сотрудничеству с зарубежными компаниями
PO4		Определяет и рассчитывает ключевые показатели и стратегические индикаторы для оценки деятельности фирмы	

		PO5	Разрабатывает стандарты и нормативные документы для координации процесса управления рисками в организации.
		PO6	Оценивает особенности экономического развития бизнес-отрасли и страны, организует сотрудничество с компаниями различных стран, учитывая глобальные экономические тренды и возможности для бизнеса.
		PO7	Разрабатывает и оценивает международные бизнес-стратегии, выбирает альтернативные варианты реализации стратегий и управляет рисками на глобальных рынках

### 3. Модель выпускника

№	Название поля	Примечание
1	Код и классификация образовательной программы	7M04130 – Деловое администрирование (EMBA)
2	Присуждаемая степень	7M04130 Магистр Делового администрирования
3	Результаты обучения в соответствии с Дублинскими дескрипторами	<p>1. демонстрировать развивающиеся знания и понимание в изучаемой области, основанные на передовых знаниях этой области, при разработке и (или) применении идей в контексте исследования;</p> <p>2. применять на профессиональном уровне свои знания, понимание и способности для решения проблем в новой среде, в более широком междисциплинарном контексте;</p> <p>3. осуществлять сбор и интерпретацию информации для формирования суждений с учетом социальных, этических и научных соображений;</p> <p>4. четко и недвусмысленно сообщать информацию, идеи, выводы, проблемы и решения, как специалистам, так и неспециалистам;</p> <p>5. навыки обучения, необходимые для самостоятельного продолжения дальнейшего обучения в изучаемой области</p>
4	Результаты обучения по образовательной программе	<p><b>PO1</b> Разрабатывает и оценивает международные бизнес-стратегии для повышения конкурентоспособности компании на мировом рынке.</p> <p><b>PO2</b> Оценивает риски и эффективность бизнес-стратегий для принятия обоснованных решений по сотрудничеству с зарубежными компаниями.</p> <p><b>PO3</b> Формулирует стратегические управленческие решения для улучшения деятельности организации и проведения мониторинга ее эффективности.</p> <p><b>PO4</b> Определяет и рассчитывает ключевые показатели и стратегические индикаторы для оценки деятельности фирмы.</p> <p><b>PO5</b> Разрабатывает стандарты и нормативные документы для координации процесса управления рисками в организации.</p> <p><b>PO6</b> Оценивает особенности экономического развития бизнес-отрасли и страны, организует сотрудничество с компаниями различных стран, учитывая глобальные экономические тренды и возможности для бизнеса.</p>
		<p><b>PO7</b> Разрабатывает и оценивает международные бизнес-стратегии, выбирает альтернативные варианты реализации стратегий и управляет рисками на глобальных рынках.</p> <p><b>PO8</b> Оценивает личностные качества и управленческие навыки менеджеров, развивает новаторство и креативность для достижения целей организации.</p> <p><b>PO9</b> Применяет методы и инструменты для управления проектами и портфелями, формулирует производственные стратегии и определяет необходимые ресурсы для стратегического контроллинга бизнеса.</p> <p><b>PO10</b> Использует методы и инструменты прикладного искусственного интеллекта для анализа данных, оценки рисков и разработки эффективных бизнес-стратегий, а также для повышения конкурентоспособности организации на международных рынках.</p>

#### 4. Квалификационная характеристика выпускника

№	Название поля	Примечание
1	Присуждаемая степень	7M04130 Магистр Делового администрирования
2	ОП разработана на основании профессионального стандарта отраслевой рамки квалификации:	<b>Риск-менеджмент (26.12.2019)</b>
	Область профессиональной деятельности (профессия)	Руководитель по риск-менеджменту
2.2	Функции профессиональной деятельности (трудовые функции)	Стратегическое регулирование, контроль и аудит процесса управления рисками. Методическое обеспечение, поддержание и координация процесса управления рисками. Построение интегрированной системы управления рисками.
2.3	Виды профессиональной деятельности	Анализ рисков и организация процесса управления рисками в организации Осуществление текущего мониторинга и контроля рисков Организация и сопровождение системы управления рисками Методологическое сопровождение процесса управления рисками
3	ОП разработана на основании профессионального стандарта отраслевой рамки квалификации:	<b>Управление проектами (26.12.2019).</b>
3.1	Область профессиональной деятельности (профессия)	Руководитель программ и портфелей
3.2	Функции профессиональной деятельности (трудовые функции)	Управление интеграцией программы и/или портфеля. Управление работами (содержанием) программы и/или портфеля. Управление расписанием программы и/или портфеля. Управление стоимостью программы и/или портфелям. Управление качеством программы и/или портфеля. Управление ресурсами программы и/или портфеля. Управление коммуникациями программы и/или портфеля. Управление рисками программы и/или портфеля. Управление заинтересованными сторонами программы и/или портфеля. Управление закупками программы и/или портфеля.
3.3	Виды профессиональной деятельности	Планирование и организация управления проектами Управление реализацией проектов Контроль реализации проекта и завершение проекта Организация документооборота и отчетности по проекту Управление командой проекта Формирование и развитие проектной культуры в организации
4	ОП разработана на основании профессионального стандарта отраслевой рамки квалификации:	<b>Управление малой (средней) фирмой (26.12.2019).</b>
4.1	Область профессиональной деятельности (профессия)	Руководитель малой (средней) фирмы
4.2	Функции профессиональной деятельности (трудовые функции)	Определение политики и процедур принятия и исполнения управленческих решений. Правовое сопровождение деятельности фирмы. Обеспечение эффективности деятельности фирмы. Осуществление эффективной кадровой политики.

4.3	Виды профессиональной деятельности	Общее руководство деятельностью малой организации Организация производственно-хозяйственной деятельности Финансовое планирование и управление денежными потоками Организация и управление персоналом Маркетинговое планирование и продвижение продукции (услуг) Организация продаж и взаимодействие с клиентами Оценка и управление рисками в деятельности организации
-----	------------------------------------	--

## 5. Структура образовательной программы

<b>№</b>	<b>Наименование циклов и дисциплин</b>	<b>Трудоемкость в академических кредитах</b>
1	Цикл базовых дисциплин (БД1) (Блок дисциплин по формированию профессиональных компетенций)	<b>20</b>
1.1	Вузовский компонент	6
1.2	Компонент по выбору	14
2	Цикл базовых дисциплин (БД2) (Блок дисциплин личностного развития и формирования лидерских качеств)	<b>10</b>
2.1	Вузовский компонент	5
2.2	Компонент по выбору	5
3	Экспериментально-исследовательская работа, выполнение магистерской диссертации/проекта	18
4	Написание и защита магистерской диссертации/проекта	12
5	Итого	60

## 6. Матрица соотношения результатов обучения по образовательной программе с учебными дисциплинами

№	Наименование дисциплины	Кредит Кол-во											
			PO1	PO2	PO3	PO4	PO5	PO6	PO7	PO8	PO9	PO10	
1	Стратегический менеджмент	3		+			+		+	+			
2	Бизнес-исследование	3		+			+		+		+		
3	Управление инновационным и проектами в транспортном секторе	4		+			+		+		+		
4	Управление производством			+				+	+				
5	Международная бизнес-стратегия	4	+	+		+			+	+			
6	Бизнес стратегия и проектный менеджмент					+	+						
7	Контроллинг бизнеса	4		+				+		+	+		
8	Управление изменениями и риски			+	+					+	+		
9	Стажировка за рубежом	2		+		+	+	+					
10	Прикладной искусственный интеллект	5										+	
11	Лидерство	5		+		+				+	+		
12	Личная и профессиональная эффективность				+		+				+	+	
13	Экспериментальная исследовательская работа, выполнение магистерской диссертации/проекта	18			+	+			+	+			
14	Написание и защита магистерской диссертации/проекта	12							+	+		+	+

## 7. КАТАЛОГ ДИСЦИПЛИН ВУЗОВСКОГО КОМПОНЕНТА

Наименование модуля	Цикл	Компонент	Наименование дисциплины	Общая трудоемкость		Семестр	Результаты обучения	Краткое описание дисциплины	Форма контроля
				в академических кредитах	в академических часах				
Модуль 1 Управленческо-исследовательский модуль	БД	ВК	Стратегический менеджмент	3	90	1	PO2- PO5- PO7 PO8	Дисциплина рассматривает стратегию как объект менеджмента и модель действий, для достижения целей; правила для принятия решений; элементы процесса разработки стратегии; анализ внешнего и внутренней среды; видимые и скрытые элементы стратегии фирмы; уровни стратегии фирмы и иерархию управления; стратегические решения и эффективность стратегического менеджмента.	Экзамен
	БД	ВК	Бизнес-исследование	3	90	1	PO2- PO5 PO7 PO9-	Дисциплина включает: основы бизнес-исследований; критический обзор литературы; составление библиографии по проблеме. В ней рассматривается сбор эмпирических данных: использование разных методов исследования; анализ конъюнктуры рынка; составление конъюнктурных обзоров. Изучает методiku обработки и анализа эмпирических данных; интерпретацию результатов исследования. Рассматривает возможности и пути ведения бизнеса из полученных результатов исследования.	Экзамен
	БД	ВК	Прикладной искусственный интеллект	5	150	1	PO10-	Дисциплина направлена на изучение методов и технологий искусственного интеллекта (ИИ), применяемых для решения практических задач в различных отраслях. В рамках курса рассматриваются ключевые направления ИИ, такие как машинное обучение, обработка естественного языка, компьютерное зрение, интеллектуальные агенты и экспертные системы.	Экзамен
Модуль 3 Выездной модуль		ВК	Стажировка за рубежом	2	60	2	PO2- PO4 PO5 PO6-	Стажировка за рубежом предоставляет индивидуальный выбор страны и отраслевой специализации стажировки по исследуемой тематике, на основе чего налаживаются бизнес-контакты с зарубежными компаниями/предприятиями, и изучается опыт зарубежных стран для развития и повышения эффективности их бизнеса с учетом современных реалий.	Дифференцированный зачет (итоговый контроль по практике)
Модуль № 4 Модуль ЭИРМ и итоговой аттестации		EIR	Экспериментально-исследовательская работа, выполнение магистерской диссертации/проекта	18	540	1,2	PO3- PO4 PO10.	Научно-исследовательская работа магистранта представляет собой ключевой компонент образовательной программы, направленный на формирование исследовательских компетенций, развитие критического мышления и навыков самостоятельного научного поиска. Обучающийся осваивает методы научного анализа, разрабатывает индивидуальную тему исследования, участвует в прикладных и теоретических проектах, проходит научную или производственную стажировку в профильных организациях. Итогом работы является	Дифференцированный зачет (итоговый контроль)

								подготовка и защита магистерской диссертации, содержащей обоснованные выводы, практические рекомендации и научную новизну.	
		IA	Написание и защита магистерской диссертации (ОиЗДМ)	12	360	2	PO4- PO5 PO9-	Оформление и защита магистерской диссертации заключительный этап освоения магистерской программы, отражающий уровень научной подготовки, аналитических и исследовательских навыков магистранта. Магистерская диссертация представляет собой самостоятельное научное исследование, выполненное на основе теоретического анализа и (при необходимости) эмпирических данных.	Защита

## 8. КАТАЛОГ ЭЛЕКТИВНЫХ ДИСЦИПЛИН (КОМПОНЕНТА ПО ВЫБОРУ)

Наименование модуля	Цикл	Компонент	Наименование дисциплины	Общая трудоемкость		Семестр	Результаты обучения	Краткое описание дисциплины	Форма контроля
				в академических кредитах	в академических часах				
Модуль 2 Модуль управленческих решений и личностного развития	БД	КВ	Управление инновационными проектами в транспортном секторе	4	120	1	PO2- PO5 PO7 PO9-	Дисциплина изучает управляемые параметры и окружение проекта для транспорта и коммуникации, раскрыта структуризация управления проектами, порядок формирования концепции управления предынвестиционными и инвестиционными проектами для транспортного сектора. Рассмотрены оценка жизнеспособности и финансовой реализуемости проекта, инвестиционная, операционная и ликвидационная фазы управления инновационным проектом в транспортном секторе.	Экзамен
			Управление производством				PO2- PO6 PO7	Дисциплина рассматривает вопросы: от выбора бизнес-стратегии и проектирования продукта или услуги, до их исчезновения с последующим полным обновлением продуктовой, производственной и организационной базы. Это формирование производственной стратегии и тактики, управление качеством, проектирование производственных систем, планирование и размещение мощностей и оборудования, управление материально-производственными ресурсами.	Экзамен
	БД	КВ	Международная бизнес- стратегия	4	120	1	PO1- PO2 PO4- PO7 PO8 .	В дисциплине рассмотрены основы стратегий международного бизнеса. Это концептуальные модели формирования стратегий бизнеса на мировом рынке, основные процедуры их реализации; особенности формирования и реализации стратегий бизнеса в международной среде; методы оценки и выбора приемлемой стратегии для интернационализации бизнеса компаний.	Экзамен
			Бизнес-стратегии и проектный менеджмент				PO3 PO4	Дисциплина изучает современные тенденции и проблемы экономического развития стран Восточной Азии; Модели развития азиатских стран, модернизацию и индустриализацию. Промышленность и сфера услуг. Роль государства в экономиках Восточной Азии Страны Восточной Азии в мировой экономике. Региональное экономическое сотрудничество в Восточной Азии.	Экзамен
	БД	КВ	Контроллинг бизнеса	4	120	1	PO2- PO5 PO7 PO8 -	Дисциплина рассматривает построение системы контроллинга в управлении бизнесом в условиях цифровизации. Изучаются: теория контроллинга, включая контроллинга направлений деятельности бизнеса; инструменты контроллинга; его информационного обеспечения в условиях цифровизации; механизм реализации функций системы контроллинга, а также система управления электронным документооборотом в контроллинге.	Экзамен
			Управление изменениями и риски				PO1 PO2- PO7 PO8	Дисциплина изучает: модели и методы процесса организационных изменений; диагностику необходимости организационных изменений; формирование управленческой команды проекта организационных изменений; управление сопротивлением	Экзамен

								изменениям; управление рисками проекта организационных изменений; методы минимизации риска организационных изменений; мониторинг и контроль процесса организационных изменений; оценку результативности организационных изменений и эффективных методов снижения рисков.	
	БД	КВ	Лидерство	5	150	1	PO2- PO4 PO7 PO8-	Дисциплина рассматривает вопросы формирования научного представления о теории лидерства, имеющей конкретно, практическое содержание и заложить потенциал интеграции всех знаний, определяющих профессионализм деятельности современного менеджера; освоение студентами общетеоретических положений теории лидерства социально экономическими системами; формирование творческого инновационного подхода к теории лидерства	Экзамен
			Личная и профессиональная эффективность				PO2- PO4 PO7 PO8-	Дисциплина рассматривает: приемы персонального менеджмента, позволяющие ему более эффективно организовывать свой личный труд и труд своих подчиненных; избегать стрессовых ситуаций, повышать и сохранять высокую работоспособность; достигать наилучших результатов труда; получать удовлетворение от выполняемой работы. Изучает индивидуальную сбалансированную систему показателей личного труда менеджера	Экзамен

ҚАЗАҚ РЕСПУБЛИКАСЫ ҒЫЛЫМ ЖӘНЕ ЖОҒАРЫ БІЛІМ МИНИСТРЛІГІ  
ХАЛЫҚАРАЛЫҚ КӨЛІКТІК-ГУМАНИТАРЛЫҚ УНИВЕРСИТЕТІ



«БЕКІТЕМІН»

Ғылыми кеңес төрағасы  
академик А. Д. Омаров

« 21 » 04 2025 ж.

**БІЛІМ БЕРУ БАҒДАРЛАМАСЫ**

7M04130 – Искерлік әкімшілендіру (EMBA)  
Дайындық бағыты: 7M041 – Бизнес және басқару  
Дайындық деңгейі: Магистр деңгейі

**КЕЛІСІЛДІ:**

ЖШС «Джили КазЭнерджи»

Директоры



« 21 »

**КЕЛІСІЛДІ:**

ЖШС

«GRINSPAN ARCHITECTS»

Бас директоры

Жайытбек А.

«GrinSpanArchitects»

« 21 » 04 2025 ж.



Алматы 2025

«7M04130 – Іскерлік әкімшілендіру (EMBA)» білім беру бағдарламасы Қазақстан Республикасы Ғылым және жоғары білім министрінің 2022 жылғы 20 шілдедегі No 2 бұйрығымен бекітілген Жоғары және жоғары оқу орнынан кейінгі білімнің мемлекеттік жалпыға міндетті стандартына сәйкес, сондай-ақ кәсіптік стандарттар негізінде әзірленген.-

- Тәуекел менеджменті (26.12.2019)
- Жобаларды басқару (26.12.2019)
- Шағын (орта) фирманы басқару (26.12.2019)

«7M04130 – Іскерлік әкімшілендіру (EMBA)» білім беру бағдарламасы Академиялық сапа кеңесінің «21» 04 2025 хаттамасы бойынша отырысында бекітілді. 8/1  
Төраға [Signature]

«7M04130 – Іскерлік әкімшілендіру (EMBA)» білім беру бағдарламасы әзірленіп, «Маркетинг және менеджмент» кафедрасының «18» 04 2025 ж., хаттама No 9 отырысында талқыланды [Signature]  
Бөлім меңгерушісі \_\_\_\_\_  
Әзірлеушілер \_\_\_\_\_

Т. А. Ә.	Ғылыми дәрежесі / Ғылыми атағы	Лауазымы	Жұмыс орны	Қолы
<b>Академиялық комитет төрағасы:</b>				
Смагулова Н.Т.	э.ғ.д., профессор	«Маркетинг и менеджмент» кафедраның профессоры	ХКГУ	<u>[Signature]</u>
<b>Профессорско-преподавательский состав</b>				
Баданова К.Р.	э.ғ.к. қауымдастырылған профессоры (доцент)	«Маркетинг и менеджмент» кафедра меңгерушісі	ХКГУ	<u>[Signature]</u>
Избуллаева Г.М.	магистр	кафедры «Маркетинг и менеджмент» кафедраның аға оқытушысы	ХКГУ	<u>[Signature]</u>
Белғожақызы М.	магистр	кафедры «Маркетинг и менеджмент» кафедраның аға оқытушысы	ХКГУ	<u>[Signature]</u>
Щеглова М.В.	магистр	кафедры «Маркетинг и менеджмент» кафедраның аға оқытушысы	ХКГУ	<u>[Signature]</u>
<b>Жұмыс берушілер</b>				
Атембаев М.К.		Директор	ЖШС «Джилли КазЭнерджи»	<u>[Signature]</u>
Жайырбек А.		Бас директор	ЖШС «GRINSPANAR HITECTS»	<u>[Signature]</u>

## **Мазмұны**

- 1        Нормативтік сілтемелер
- 2        Білім беру бағдарламасының паспорты
- 3        Түлек моделі
- 4        Түлектің біліктілік сипаттамасы
- 5        Білім беру бағдарламасының құрылымы
- 6        Білім беру бағдарламасы бойынша оқу нәтижелерінің оқу пәндерімен арақатынасының матрицасы
- 7        ЖОО компонентінің пәндер картасы
- 8        Таңдау компоненті бойынша пәндер картасы
- 9        Оқу жоспары
- 10      Сараптамалық қорытынды

## 1 Нормативтік сілтемелер

Білім беру бағдарламасыкелесі нормативтік-құқықтық актілердің және кәсіби стандарттардың негіздемесін әзірледі:

1. "Білім туралы" Қазақстан Республикасының 2007 жылғы 27 шілдедегі №319-III Заңы;

2. Қазақстан Республикасы Ғылым және жоғары және жоғары оқу орнынан кейінгі білім министрінің 2022 жылғы 20 шілдедегі № 2 бұйрығымен бекітілген мемлекеттік жалпыға міндетті білім беру стандарттары;

3. ҚР Білім және ғылым министрінің 2011 жылғы 20 сәуірдегі №152 бұйрығымен бекітілген Кредиттік оқыту технологиясы бойынша оқу процесін ұйымдастыру қағидалары;

4. Қазақстан Республикасы Білім және ғылым министрінің 2018 жылғы 30 қазандағы № 595 бұйрығымен бекітілген Жоғары және (немесе) жоғары оқу орнынан кейінгі білім беру ұйымдары қызметінің үлгілік қағидалары;

5. Қазақстан Республикасы Білім және ғылым министрінің 2015 жылғы 17 маусымдағы № 391 бұйрығымен бекітілген Жоғары және (немесе) жоғары оқу орнынан кейінгі білім беретін ұйымдардың білім беру қызметіне қойылатын біліктілік талаптары және оларға сәйкестікті растайтын құжаттар тізбесі;

6. Қазақстан Республикасы Білім және ғылым министрінің 2018 жылғы 13 қазандағы № 569 бұйрығымен бекітілген Жоғары және жоғары оқу орнынан кейінгі білімі бар кадрларды даярлау бағыттарының сыныптауышы;

7. ҚР ҰӘМ жоғары білім беруді дамыту ұлттық орталығы директорының 2023 жылғы 4 мамырдағы № 601 н/қ бұйрығымен бекітілген Жоғары және жоғары оқу орнынан кейінгі білім беру бағдарламаларын әзірлеу жөніндегі басшылық

8 Әлеуметтік әріптестік пен әлеуметтік-еңбек қатынастарын реттеу жөніндегі республикалық үшжақты комиссияның 2016 жылғы 16 наурыздағы хаттамасымен бекітілген Ұлттық біліктілік шеңбері.

9 Хаттамамен бекітілген Білім беру саласындағы салалық біліктілік шеңбері Қазақстан Республикасы Білім және ғылым министрлігі жанындағы Білім саласындағы әлеуметтік әріптестік және әлеуметтік және еңбек қатынастарын реттеу жөніндегі салалық комиссияның 2019 жылғы 27 қарашадағы № 3 отырысы.

10 Қазақстан Республикасы Еңбек және халықты әлеуметтік қорғау министрінің 2022 жылғы 12 тамыздағы № 309 бұйрығымен бекітілген Басшылардың, мамандардың және басқа да қызметкерлердің лауазымдарының біліктілік анықтамалығы.

## 2 Білім беру бағдарламасының паспорты

№	Өріс атауы	Ескертпе	
1	Тіркеу нөмірі	7M04100741	
2	Білім беру саласының коды және сыныптамасы	7M04- Бизнес, басқару және құқық	
3	Дайындық бағытының коды және жіктелуі	7M041- Бизнес және басқару	
4	Білім беру бағдарламалары топтарының коды және атауы	M072 – Басқару	
5	Білім беру бағдарламасының атауы	7M04130 Іскерлік әкімшілендіру (EMBA)	
6	БББ түрі	Қолданыстағы БББ	
7	БББ мақсаты	Жаһандану жағдайында бизнес-процестерді бейімдеуге және түрлендіруге қабілетті заманауи технологиялар мен инновациялық әдістерді пайдалана отырып, бизнесті стратегиялық басқару үшін жоғары білікті топ-менеджерлерді даярлау.	
8	МСКО бойынша деңгей	7	
9	ҰБШ бойынша деңгей	7	
10	СБШ бойынша деңгей	7	
11	БББ айрықша ерекшеліктері	Жоқ	
12	Оқу формасы	толық уақыт	
13	Оқыту тілі	Қазақ, орыс	
14	Кредиттердің көлемі	60	
15	Берілетін дәреже	7M04130 Іскерлік басқару магистрі	
16	Кадрлардың дайындық бағыты лицензиясына қосымшаның бар болуы	№ KZ07LAA00033540 от 17.02.2023г	
17	БББ аккредиттеуінің бар болуы	Сонда бар	
	Аккредиттеу органының атауы	Білім берудегі сапаны қамтамасыз ету жөніндегі тәуелсіз агенттік (IQAA)	
	Аккредиттеу мерзімі	24.06.2023-23.06.2028гг	
18	Құзыреттер тізбесі		
	Мінез-құлық дағдылары және жеке қасиеттер (Soft skills)	ОН3	Ұйымның қызметін жақсарту және оның тиімділігіне мониторинг жүргізу үшін стратегиялық басқару шешімдерін тұжырымдайды.
		ОН8	Менеджерлердің жеке қасиеттері мен басқару дағдыларын бағалайды, ұйымның мақсаттарына жету үшін жаңашылдық пен шығармашылықты дамытады.
	Сандық құзыреттер (Digital skills)	ОН9	Жобалар мен портфельдерді басқарудың әдістері мен құралдарын қолданады, өндірістік стратегияларды тұжырымдайды және бизнесті стратегиялық бақылау үшін қажетті ресурстарды анықтайды..
		ОН10	Деректерді талдау, тәуекелдерді бағалау және тиімді бизнес стратегияларын әзірлеу және ұйымның халықаралық нарықтардағы бәсекеге қабілеттілігін арттыру үшін қолданбалы жасанды интеллект әдістері мен құралдарын
	Кәсіби құзыреттіліктер (Hard skills)	ОН1	Компанияның әлемдік нарықтағы бәсекеге қабілеттілігін арттыру үшін халықаралық бизнес-стратегияларды әзірлейді және бағалайды.
		ОН2	Шетелдік компаниялармен ынтымақтастық бойынша негізделген шешімдер қабылдау үшін бизнес-стратегиялардың тәуекелдері мен тиімділігін бағалайды.
ОН4		Компанияның қызметін бағалау үшін негізгі көрсеткіштер мен стратегиялық индикаторларды анықтайды және есептейді.	

	ОН5	Ұйымдағы тәуекелдерді басқару процесін үйлестіру үшін стандарттар мен нормативтік құжаттарды әзірлейді.
	ОН6	Бизнес-сала мен елдің экономикалық даму ерекшеліктерін бағалайды, жаһандық экономикалық трендтер мен бизнес үшін мүмкіндіктерді ескере отырып, түрлі елдердің компанияларымен ынтымақтастықты ұйымдастырады..
	ОН7	Халықаралық бизнес-стратегияларды әзірлейді және бағалайды, стратегияларды іске асырудың балама нұсқаларын таңдайды және жаһандық нарықтардағы тәуекелдерді басқарады.

### 3 Түлек моделі

№	Өріс атауы	Ескертпе
1	Білім беру саласының коды және сыныптамасы	7M04130 Бизнесіні басқару (EMBA)
2	Берілетін дәреже	7M04130 Іскерлік әкімшілендіру магистрі
3	Дублин дескрипторларымен оқыту нәтижелері	<p>1. зерттеу контекстінде идеяларды әзірлеу және/немесе қолдану кезінде осы саладағы озық білімге сүйене отырып, оқу саласындағы дамып келе жатқан білім мен түсінікті көрсету;</p> <p>2. жаңа ортада, кеңірек пәнаралық контексте мәселелерді шешу үшін білімді, түсінікті және қабілеттерді кәсіби түрде қолдану;</p> <p>3. әлеуметтік, этикалық және ғылыми пікірлерді ескертін пайымдауларды қалыптастыру үшін ақпаратты жинау және түсіндіру;</p> <p>4. ақпаратты, идеяларды, қорытындыларды, проблемаларды және шешімдерді мамандарға да, маман еместерге де анық және анық жеткізу;</p> <p>5. оқу саласында өз бетінше әрі қарай білім алу үшін қажетті оқу дағдыларына ие болу.</p>
4	Білім беру бағдарламасы бойынша оқу нәтижелері	<p><b>ОН1</b> Компанияның әлемдік нарықтағы бәсекеге қабілеттілігін арттыру үшін халықаралық бизнес-стратегияларды әзірлейді және бағалайды.</p> <p><b>ОН2</b> Шетелдік компаниялармен ынтымақтастық бойынша негізделген шешімдер қабылдау үшін бизнес-стратегиялардың тәуекелдері мен тиімділігін бағалайды..</p> <p><b>ОН3</b> Ұйымның қызметін жақсарту және оның тиімділігіне мониторинг жүргізу үшін стратегиялық басқару шешімдерін тұжырымдайды.</p> <p><b>ОН4</b> Компанияның қызметін бағалау үшін негізгі көрсеткіштер мен стратегиялық индикаторларды анықтайды және есептейді.</p> <p><b>ОН5</b> Ұйымдағы тәуекелдерді басқару процесін үйлестіру үшін стандарттар мен нормативтік құжаттарды әзірлейді.</p> <p><b>ОН6</b> Бизнес-сала мен елдің экономикалық даму ерекшеліктерін бағалайды, жаһандық экономикалық трендтер мен бизнес үшін мүмкіндіктерді ескере отырып, түрлі елдердің компанияларымен ынтымақтастықты ұйымдастырады</p>

		<p><b>ОН7</b> Халықаралық бизнес-стратегияларды әзірлейді және бағалайды, стратегияларды іске асырудың балама нұсқаларын таңдайды және жаһандық нарықтардағы тәуекелдерді басқарады.</p>
		<p><b>ОН8</b> Менеджерлердің жеке қасиеттері мен басқару дағдыларын бағалайды, ұйымның мақсаттарына жету үшін жаңашылдық пен шығармашылықты дамытады.</p>
		<p><b>ОН9</b> Жобалар мен портфельдерді басқарудың әдістері мен құралдарын қолданады, өндірістік стратегияларды тұжырымдайды және бизнесті стратегиялық бақылау үшін қажетті ресурстарды анықтайды.</p>
		<p><b>ОН10</b> Деректерді талдау, тәуекелдерді бағалау және тиімді бизнес стратегияларын әзірлеу және ұйымның халықаралық нарықтардағы бәсекеге қабілеттілігін арттыру үшін қолданбалы жасанды интеллект әдістері мен құралдарын пайдаланады..</p>

#### 4. Түлектің біліктілік сипаттамасы

№	Өріс атауы	Ескерту
1	Берілетін дәреже	7M04130 Іскерлік әкімшілендіру магистрі
2	ББ салалық құзыреттілік рамкасының кәсіби стандартына негізделіп әзірленген	Тәуекел менеджменті (26.12.2019)
	Кәсіби қызмет саласы (мамандық)	Тәуекелдерді басқару жөніндегі басшы.
2.2	Кәсіби қызметтің функциялары (еңбек функциялары)	Тәуекелдерді басқару процесін стратегиялық реттеу, бақылау және аудит. Тәуекелдерді басқару процесін әдістемелік қамтамасыз ету, қолдау және үйлестіру. Интеграцияланған тәуекелдерді басқару жүйесін құру.
2.3	Кәсіби қызмет түрлері	Бағдарлама мен/немесе портфельдің интеграциясын басқару. Бағдарлама мен/немесе портфельдің жұмыстарын (мазмұнын) басқару. Бағдарлама мен/немесе портфельдің кестесін басқару. Бағдарлама мен/немесе портфельдің құнын басқару. Бағдарлама мен/немесе портфельдің сапасын басқару. Бағдарлама мен/немесе портфельдің ресурстарын басқару. Бағдарлама мен/немесе портфельдің коммуникацияларын басқару. Бағдарлама мен/немесе портфельдің тәуекелдерін басқару. Бағдарлама мен/немесе портфельдің мүдделі тараптарын басқару. Бағдарлама мен/немесе портфельдің сатып алуларын басқару.
3	ББ салалық құзыреттілік рамкасының кәсіби стандартына негізделіп әзірленген	Жобаларды басқару (26.12.2019).
3.1	Кәсіби қызмет саласы (мамандық)	Бағдарламалар мен портфельдер жөніндегі басшы.
3.2	Кәсіби қызметтің функциялары (еңбек функциялары)	Тәуекелдерді басқару процесін стратегиялық реттеу, бақылау және аудит Тәуекелдерді басқару процесін әдістемелік қамтамасыз ету Қолдау және үйлестіру Тәуекелдерді басқарудың интеграцияданған жүйесінің тиімді жұмасын құру
3.3	Кәсіби қызмет түрлері	Жобаларды басқаруды жоспарлау және ұйымдастыру. Жобаларды іске асыруды басқару. Жобаны іске асыруды бақылау және жобаны аяқтау. Жоба бойынша құжат айналымын және есептілікті ұйымдастыру. Жоба командасын басқару. Ұйымда жобалық мәдениетті қалыптастыру және дамыту.
4	Білім беру бағдарламасы кәсіби стандарт пен салалық біліктілік шеңберінің негізінде әзірленген.	<b>Шағын (орта) фирманы басқару (26.12.2019).</b>

4.1	Кәсіби қызмет саласы (мамандық)	Шағын (орта) фирманың басшысы Шағын (орта) фирма басшысының орынбасары
4.2	Кәсіби қызметтің функциялары (еңбек функциялары)	Басқарушылық шешімдерді қабылдау мен орындау саясаты мен рәсімдерін айқындау. Фирманың қызметін құқықтық қамтамасыз ету. Фирма қызметінің тиімділігін қамтамасыз ету. Тиімді кадр саясатын жүзеге асыру.
4.3	Кәсіби қызмет түрлері	Шағын ұйымның қызметіне жалпы басшылық жасау. Өндірістік-шаруашылық қызметті ұйымдастыру. Қаржылық жоспарлау және ақша ағымдарын басқару. Персоналды ұйымдастыру және басқару. Өнімді (қызметтерді) ілгерілету және маркетингтік жоспарлау. Сатуды ұйымдастыру және клиенттермен өзара іс-қимыл жасау. Ұйым қызметіндегі тәуекелдерді бағалау және басқару.

## 5 Білім беру бағдарламасының құрылымы

№	Циклдар және пәндердің атауы	Академиялық кредиттердегі еңбек сыйымдылығы
1	Негізгі пәндер циклы (БД1) (Кәсіби құзыреттерді қалыптастыру пәндерінің блогы)	<b>20</b>
1.1	ЖОО компоненті	6
1.2	Таңдау компоненті	14
2	Негізгі пәндер циклы (БД2) (Жеке тұлғалық дамуды және көшбасшылық қасиеттерді қалыптастыру пәндерінің блогы)	<b>10</b>
2.1	ЖОО компоненті	5
2.2	Таңдау компоненті	5
3	Эксперименттік-зерттеу жұмысы, магистрлік диссертацияны/жобаны орындау.	<b>18</b>
4	Магистрлік диссертацияны/жобаны жазу және қорғау.	<b>12</b>
5	Барлығы	<b>60</b>

**6. Білім беру бағдарламасы бойынша оқу нәтижелерін оқу пәндерімен сәйкестендіру матрицасы.**

№	Пәннің атауы	Кредиттер саны											
			ОН1	ОН2	ОН3	ОН4	ОН5	ОН6	ОН7	ОН8	ОН9	ОН10	
1	Стратегиялық менеджмент	3		+			+		+	+			
2	Бизнес-зерттеулер	3		+			+		+		+		
3	Көлік саласындағы инновациялық жобаларды басқару	4		+			+		+		+		
4	Өндірісті басқару			+				+	+				
5	Халықаралық бизнес стратегиясы	4	+	+		+			+	+			
6	Бизнес стратегиясы және жобалық менеджмент					+	+						
7	Бизнесі бақылау	4		+			+		+	+			
8	Жеке және кәсіби көрсеткіштер			+	+					+	+		
9	Шетелде тағылымдама	2		+		+	+	+					
10	Қолданбалы жасанды интеллект	5										+	
11	Озаттық	5		+		+			+	+			
12	Жеке және кәсіби көрсеткіштер				+		+			+	+		
13	Эксперименттік зерттеу жұмысы магистрлік диссертацияны/ жобаны орындау	18			+	+		+	+				
14	Магистрлік диссертацияны/ жобаны жазу және қорғау	12						+	+		+	+	

## 7. ЖОО КОМПОНЕНТІНІҢ ПӘНДЕР КАРТАСЫ

Модуль атауы	Цикл	Компонент	Пәннің атауы	Жалпы еңбек сыйымдылығы		Семестр	Оқыту нәтижесі	Пәннің қысқаша сипаттамасы	Бақылау нысаны
				в академиялық кредиттер	акадemiaлық сағаттар				
Модуль 1 Басқару және зерттеу модулі	ККҚ	ЖК	Стратегиялық менеджмент	3	90	1	ОН2- ОН5- ОН7 ОН8.	Пән стратегияны басқару объектісі және мақсатқа жету үшін әрекеттер моделі ретінде қарастырады; шешім қабылдау ережесі; стратегияны әзірлеу процесінің элементтері; сыртқы және ішкі ортаны талдау; фирма стратегиясының көрінетін және жасырын элементтері; фирмалық стратегия деңгейлері және басқару иерархиясы; стратегиялық шешімдер және стратегиялық басқарудың тиімділігі.	емтихан
	ККҚ	ЖК	Бизнес-зерттеулер	3	90	1	ОН2- ОН5 ОН7 ОН9	Пәнге: іскери зерттеулер негіздері; әдебиетке сыни шолу; мәселе бойынша библиография құрастыру. Онда эмпирикалық мәліметтердің жиналуы қарастырылады: зерттеудің әртүрлі әдістерін қолдану; нарықтық жағдайды талдау; нарықтық шолуларды құрастыру. Ол эмпирикалық мәліметтерді өңдеу және талдау әдістемесін зерттейді; зерттеу нәтижелерін түсіндіру. Зерттеу нәтижелері бойынша бизнесті жүргізу мүмкіндіктері мен тәсілдерін қарастырады	емтихан
	ККҚ	ЖК	Қолданбалы жасанды интеллект	5	150	1	ОН10	Пән әртүрлі салалардағы практикалық мәселелерді шешу үшін қолданылатын жасанды интеллект (AI) әдістері мен технологияларын зерттеуге бағытталған. Курс Машиналық оқыту, табиғи тілді өңдеу, компьютерлік көру, интеллектуалды агенттер және сараптамалық жүйелер сияқты жасанды интеллекттің негізгі бағыттарын қарастырады..	емтихан
Модуль 3 Мобильді модуль		ЖК	Шетелде тағылымдама	2	60	2	ОН2 ОН4 ОН5 ОН6	Шетелде тағылымдама еліміздің жеке таңдауын және зерттелетін тақырып бойынша тағылымдаманың салалық мамандануын қамтамасыз етеді, соның негізінде шетелдік компаниялармен/кәсіпорындармен бизнес-байланыстар жолға қойылады және қазіргі заманғы шындықтарды ескере отырып, олардың бизнесінің тиімділігін арттыру және дамыту үшін шет елдердің тәжірибесі зерделенеді	Сараланған бағалау (тәжірибелік сабақты қорытынды бағалау)
Модуль № 4 Модуль ЭЗЖМ және қорытынды аттестаттау		EZZh	Эксперименттік зерттеу жұмысы магистрлік диссертацияны/жобаны орындау	18	540	1,2	ОН3- ОН4 ОН10.	Магистрлік зерттеу – зерттеушілік құзыреттіліктерді, сыни ойлауды және өз бетінше ғылыми ізденіс дағдыларын дамытуға бағытталған білім беру бағдарламасының негізгі құрамдас бөлігі.. Студенттер ғылыми талдау әдістерін меңгереді, жеке зерттеу тақырыбын әзірлейді, қолданбалы және теориялық жобаларға қатысады, сәйкес ұйымдарда ғылыми немесе өндірістік тәжірибеден өтеді. Бұл жұмыстың шарықтау шегі дәлелденген қорытындыларды, практикалық ұсыныстарды және ғылыми жаңалықты қамтитын магистрлік диссертацияны дайындау және қорғау болып табылады.	Сараланған бағалау (қорытынды бақылау)

		ҚА	Магистрлік диссертацияны/жобаны жазу және қорғау	12	360	2	ОН4 ОН5 ОН9	Магистрлік диссертацияны дайындау және қорғау студенттің ғылыми дайындық деңгейін, аналитикалық және зерттеушілік дағдыларын көрсететін магистратураның соңғы кезеңі болып табылады. Магистрлік диссертация теориялық талдауға және (қажет болған жағдайда) эмпирикалық деректерге негізделген дербес ғылыми зерттеу болып табылады.	қорғау
--	--	----	--	----	-----	---	-------------------	--	--------

## 8. ТАҢДАУ КОМПОНЕНТІ БОЙЫНША ПӘНДЕР КАРТАСЫ

Модуль атауы	Цикл	Компонент	Пәннің атауы	Жалпы еңбек сыйымдылығы		Семестр	Оқыту нәтижесі	Пәннің қысқаша сипаттамасы	Бақылау нысаны
				академиялық кредитте	академиялық сағаттар				
Модуль 2 Басқару шешімдері және тұлғалық даму модулі	ККҚ	ТК	Көлік саласындағы инновациялық жобаларды басқару	4	120	1	ОН2 ОН5 ОН7 ОН9	Пәндік зерттеулер Көлік және коммуникация үшін басқарылатын параметрлер мен жобалық орта, жобаны басқарудың құрылымдық құрылымы, көлік секторына дейінгі инвестициялық және инвестициялық жобаларды басқару тұжырымдамасын қалыптастыру тәртібі. Жобаның өміршеңдігі мен қаржылық негіздемесін, көлік саласындағы инновациялық жобаны басқарудың инвестициялық, пайдалану және тарату кезеңдерін бағалау қарастырылады.	емтихан
			Өндірісті басқару					ОН2 ОН6 ОН7	Пән келесі мәселелерді шешеді: бизнес-стратегияны таңдаудан бастап, өнімді немесе қызметті жобалаудан бастап, олардың жойылуына дейін, содан кейін өнімнің, өндірістік және ұйымдастырушылық базаның толық жаңартылуы. Бұл өндірістік стратегия мен тактиканы қалыптастыру, сапаны басқару, өндіріс жүйелерін жобалау, қуаттар мен жабдықтарды жоспарлау және орналастыру, материалдық және өндірістік ресурстарды басқару..
	ККҚ	ТК	Халықаралық бизнес стратегиясы	4	120	1	ОН1- ОН2 ОН4- ОН7 ОН8	Пән халықаралық бизнес стратегиясының негіздерін қарастырады. Бұл әлемдік нарықтағы бизнес-стратегияларды қалыптастырудың тұжырымдамалық үлгілері, оларды іске асырудың негізгі рәсімдері; халықаралық ортада бизнес стратегияларын қалыптастыру және іске асыру ерекшеліктері; компания қызметін интернационалдандырудың қолайлы стратегиясын бағалау және таңдау әдістері.	емтихан
			Бизнес стратегиясы және жобалық менеджмент					ОН3 ОН4	Бұл курс Шығыс Азия елдерінің экономикалық дамуындағы заманауи тенденциялар мен қиындықтарды қарастырады; Азия елдерінің даму үлгілері, модернизация, индустрияландыру; өнеркәсіп және қызмет көрсету; Шығыс Азия елдерінің экономикасындағы мемлекеттің рөлі; Жаһандық экономикадағы Шығыс Азия елдері; және Шығыс Азиядағы аймақтық экономикалық ынтымақтастық.
	ККҚ	ТК	Бизнесі бақылау	4	120	1	ОН2- ОН5 ОН7 ОН8	Пән сандық ортада бизнесті басқарудағы басқару жүйесін құруды қарастырады. Мыналар зерттеледі: басқару теориясы, оның ішінде кәсіпкерлік қызмет бағыттарын басқару; Бақылау құралдары цифрландыру аясындағы ақпараттық қолдау; басқару жүйесінің функцияларын іске асыру механизмі, сондай-ақ бақылаудағы электрондық құжат айналымы жүйесі.	емтихан
			Өзгерістерді басқару және тәуекел					ОН1 ОН2 ОН7 ОН8	Пәндік зерттеулер: ұйымдық өзгерістер процесінің модельдері мен әдістері; ұйымдастырушылық өзгерістер қажеттілігін диагностикалау; жобаның ұйымдастырушылық өзгерістерін басқару тобын қалыптастыру; өзгеріске төзімділікті басқару; тәуекелдерді басқару жобасының ұйымдастырушылық өзгеруі; ұйымның өзгеруі

								қауіпін азайту әдістері; ұйымдастырушылық өзгерістер процесін бақылау және бақылау; ұйымдық өзгерістердің тиімділігі мен тәуекелдерді төмендетудің тиімді әдістерін бағалау..	
ККҚ	ТК	Озаттық	5	150	1	ОН2 ОН4 ОН7 ОН8	Пән нақты, практикалық мазмұны бар және қазіргі менеджердің кәсібилігін анықтайтын барлық білімді кіріктіруге мүмкіндік беретін көшбасшылық теориясының ғылыми идеясын қалыптастыруды қарастырады; студенттер лидерлік теорияның жалпы теориялық қағидаларын әлеуметтік-экономикалық жүйелер бойынша меңгереді; көшбасшылық теориясына шығармашылық инновациялық көзқарасты қалыптастыру.	емтихан	
		Жеке және кәсіби көрсеткіштер				ОН2 ОН4 ОН7 ОН8	Тәртіп мыналарды қарастырады: жеке жұмысты тиімді басқаруға мүмкіндік беретін жеке басқарудың әдістері; стресстік жағдайлардан аулақ болыңыз, тиімділікті арттырыңыз және сақтаңыз; еңбектің ең жақсы нәтижелеріне қол жеткізіңіз; орындалған жұмыстардан қанағат алуға. Жеке теңдестірілген басқарушылық көрсеткіштер жүйесін зерттеу	емтихан	

